

# MANAGEMENTAUSBILDUNG FÜR DIE KREISLAUFWIRTSCHAFT

Weiterbildung für Praktiker  
Zertifikatskurs CAS-HSG

Juni 2022 bis Februar 2023  
St.Gallen

Recyclingmanager CAS-HSG



## Lehrgangsfokus

Vor dem Hintergrund der anstehenden Konsolidierung und Professionalisierung der Entsorgungs- und Recyclingbranche vermittelt das über die letzten Jahre sukzessiv weiterentwickelte Weiterbildungsprogramm für Praktiker das notwendige Rüstzeug im betriebswirtschaftlichen und rechtlichen Bereich.

Im Fokus steht eine fundierte, auf Fakten abgestützte Wissensvermittlung sowie das kooperative Lernen mit- bzw. voneinander. Zur konsequenten Sicherstellung des Praxisbezugs referieren neben Akademia auch ausgewiesene Brancheninsider. Zusätzlich werden im Rahmen von Gastreferaten und Fallstudien aktuelle Themenstellungen mit einbezogen sowie durch ausgewählte Exkursionen unterschiedliche Perspektiven aufgezeigt.

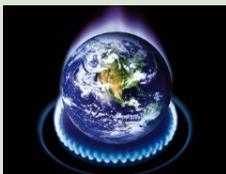
Der starke Praxisbezug des Programms spiegelt sich auch beim Leistungsnachweis wider. Die Teilnehmenden analysieren dabei aktuelle Herausforderungen aus ihrem beruflichen Alltag. Das Gelernte findet dadurch unmittelbar in der Praxis Anwendung und erwirkt für die Teilnehmenden selbst sowie für deren Arbeitgeber einen konkreten Mehrwert.

## Zielgruppe

Im Vordergrund steht die Weiterbildung von leistungsstarken Persönlichkeiten, die ein Interesse mitbringen, ihre Kompetenzen in der Recycling- und Kreislaufwirtschaft zu erweitern. Der Lehrgang richtet sich an Kademitarbeitende aus privaten Recyclingunternehmen, öffentlich-rechtlichen Entsorgungsunternehmen sowie aus den Bereichen Logistik, Bau und Rückbau. Zur besseren Vernetzung untereinander wird an mindestens einem Abend pro Modul ein fakultatives Rahmenprogramm angeboten, zu dem alle Teilnehmende eingeladen sind.

## Veranstalter

Das Kompetenzzentrum Energy Management (ior/cf-HSG) der Universität St.Gallen beschäftigt sich mit strategischen Fragestellungen in den Bereichen Energie und Recycling. Es bietet angewandte Forschung, Weiterbildungslehrgänge, Kongresse und Tagungen sowie diverse Dienstleistungen rund um die Themengebiete. Diese können neben Beratungsprojekten auch Studien und Gutachten beinhalten, welche die aktuellen Forschungsergebnisse einbinden.



From insight to impact.

# Studienarchitektur

	Kreislaufwirtschaft					
Zielgruppe	Entsorgung		Recycling		Bau/Rückbau	
Abfallströme	Siedlungsabfall (fest/flüssig)			Bauabfälle/Aushub		
Exkursionen	Trockenschlacken- aufbereitungsanlage		Zementwerk KVA		Mischabbruch- aufbereitungsanlage	
Schwerpunkte	General Manage- ment	Finanzielle Führung	Marketing		Nachhaltige Geschäfts- modelle	Umwelt- recht
	Einführungstag			Abschlusstag		
	Praxistransfer					

Das Programm hat eine einzigartige Studienarchitektur, welche die Voraussetzung nicht nur für eine fachliche, sondern auch für eine persönliche Weiterentwicklung der Teilnehmenden schafft. Den (angehenden) Führungskräfte werden die relevanten Kompetenzen in den Bereichen Management und Recht vermittelt; zudem werden vertiefte Einsichten in die Kreislaufwirtschaft gegeben. Der Praxistransfer wird mithilfe des Praxisprojekts sowie von Exkursionen sichergestellt.

## Nutzen für Teilnehmende

Erhöhung der persönlichen Arbeitsmarktfähigkeit mit Zertifikat der Universität St.Gallen	Kompaktes, auf die Bedürfnisse der Branche massgeschneidertes Programm	Fundierte Wissensvermittlung durch Akademia und Brancheninsider
Praxisprojekte mit konkretem Mehrwert für sich selbst sowie für das eigene Unternehmen	Aufbau eines branchenweiten Netzwerks (ERM-HSG Alumni-Verein)	

From insight to impact.

## Modulinhalte und Termine

<p>1 Tag</p> <p><b>Einführungstag</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Branchenüberblick Entsorgung, Recycling sowie Bau/Rückbau</li> <li>– Grundlagen Kreislaufwirtschaft</li> </ul>	<p>1 Tag</p> <p><b>Abschlussstag</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Vorstellung Praxisprojekte</li> <li>– Einladung zum Abfallsymposium 2023</li> <li>– Zertifikatsfeier</li> </ul>
<p>Modul A</p> <p><b>General Management und Strategie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– St.Galler Management Modell</li> <li>– Strategieentwicklung</li> <li>– Innovationen in der Abfallwirtschaft</li> </ul>	<p>Modul B</p> <p><b>Umweltrecht</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Umsetzung VVEA in der Praxis</li> <li>– Umweltrecht</li> <li>– Abfallarten und -begriffe</li> </ul>
<p>Modul C</p> <p><b>Finanzielle Führung und Handel mit Rohstoffen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Bilanz-, Erfolgs, und Geldflussrechnung</li> <li>– Bewertung neuer Geschäftsfelder</li> <li>– Erstellung von Businessplänen</li> </ul>	<p>Modul D</p> <p><b>Nachhaltige Geschäftsmodelle</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Nachhaltigkeit/Kreislaufwirtschaft in der Recyclingwirtschaft</li> <li>– Entwicklung zirkulärer Geschäftsmodelle</li> </ul>
<p>Modul E</p> <p><b>Marketing und Digitalisierung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Entwicklung einer Marketingstrategie</li> <li>– Digitalisierung in der Branche</li> <li>– Vertriebscockpit</li> </ul>	<p>3 Tage (virtuell)</p> <p><b>Praxistransfer</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Praxisprojekt aus dem Arbeitsalltag der Teilnehmenden</li> <li>– Coaching-Sessions</li> </ul>

Änderungen vorbehalten.

Jedes Modul zeichnet sich durch einen klaren Bezug zur Recycling- und Kreislaufwirtschaft aus; Gruppenarbeiten stellen den Praxistransfer sicher. Aufgrund des modulartigen Aufbaus kann das Programm auch auf zwei Durchführungen verteilt werden.

Block 1 (inkl. Exkursionen Mischabbruchaufbereitungsanlage/KVA)	29. Juni bis 01. Juli 2022
Block 2	29./30. August 2022
Block 3 (inkl. Exkursionen Trockenschlackenaufbereitungsanlage/Zementwerk)	28. bis 30. September 2022
Block 4	20./21. Oktober 2022
Block 5	08./09. Dezember 2022
Abschlussveranstaltung	10. Februar 2023
Praxistransfer (virtuell)	3 Tage

From insight to impact.

## Dozierende



**Prof. Dr. Sebastian Heselhaus** ist seit 2006 Ordinarium für Europarecht, Völkerrecht, Öffentliches Recht und Rechtsvergleichung an der Universität Luzern. 2013 gründete er an der Universität Luzern das Center for Law and Sustainability, dem er als geschäftsführender Direktor vorsteht. Er ist Gründungsmitglied und Task Coordinator des 2014 gegründeten SCCER CREST (Schweizer Kompetenzzentrum für Energieforschung).



**Dr. Christian Opitz** ist Leiter des Kompetenzzentrums Energy Management (ior/cf-HSG) der Universität St.Gallen und beschäftigt sich schwerpunktmässig mit strategischen Fragestellungen im Energie- und Nachhaltigkeitsbereich. Als Programmleiter diverser Weiterbildungsprogramme und Betreuer zahlreicher Forschungs- und Praxisprojekte fördert er aktiv den Wissensaustausch zwischen Forschung und Praxis.



**Prof. Dr. Dirk Schäfer** ist Titularprofessor für Finanzielle Führung und Vizedirektor des Instituts für Accounting, Controlling und Auditing an der Universität St.Gallen. Zudem ist er seit 2003 Akademischer Direktor des Masters in Accounting and Finance an der besagten Universität. Als selbständiger Unternehmensberater bietet er Führungcoachings in Themen der finanziellen Führung sowie der operativen und strategischen Unternehmensführung an.



**Thomas Schäfer** ist bei der Thommen Group AG in Kaiseraugst verantwortlich für Corporate Development & Services, d.h. für Strategie, Organisationsentwicklung, HR, IT, Marketing & Kommunikation, Digitalisierung und Beschaffung. Er ist seit mehr als 10 Jahren in der Recyclingbranche tätig. Zuvor war er einige Jahre als Unternehmensberater am Malik Management Zentrum St. Gallen sowie 16 Jahre in unterschiedlichen Managementfunktionen bei der Daimler AG tätig.



**Marco Sonderegger** ist Unternehmensleiter von Entsorgung St.Gallen. Von 2002 bis 2010 war er beim global tätigen Automotive-Konzern ThyssenKrupp Presta tätig – zunächst in der Funktion des Produktmanagers, anschliessend als Vertriebsleiter weltweit. Daraufhin wechselte er in ein KMU für Kommunalfahrzeuge und Baumaschinen und wart dort Divisionsleiter. Er hält ein Diplom der Bauingenieurwissenschaften der ETH Zürich sowie ein Nachdiplomstudium in Unternehmenswissenschaften der ETH Zürich.



**Fabian Takacs** ist Wissenschaftlicher Mitarbeiter am Institut für Betriebswirtschaft (IfB-HSG) der Universität St.Gallen. Im Rahmen seiner Forschung beschäftigt er sich mit dem Konzept der Circular Economy. Er ist Co-Entwickler des Circular Navigators, einer praxisorientierten Methodik zur Schaffung zirkulärer Geschäftsmodelle, mit welcher er bereits diverse Unternehmen und Institutionen auf ihrem Weg zu mehr Nachhaltigkeit begleitete.

Änderungen vorbehalten.

## Gastreferierende

- Patrick Eberhard | Geschäftsführer | zirkulit
- Stefan Eberhard | Inhaber und VRP | Zürcher Kies und Transport
- Patrick Geisselhardt | Geschäftsführer | Swiss Recycling
- Melanie Haupt | Professur für Ökologisches Systemdesign | ETH Zürich
- Georges Janett | Standortleiter | Thommen AG Biel/Bienne, Thommen AG Köniz & Givisiez
- Rene Müller | Geschäftsführer | ZAV Recycling
- Aurelio Perucca | Digitale Transformation & Innovation | Thommen AG Kaiseraugst
- Martin Preisig | Geschäftsführer Baustoffe | Eberhard Unternehmungen
- Marco Wey | Geschäftsführer | Neue Plastrec AG

## Lehrgangspatronate



arv Baustoffrecycling Schweiz  
 asr Recyclage matériaux construction Suisse  
 Riciclaggio materiali costruzione Svizzera



VERBAND STAHL-, METALL- UND PAPIER-RECYCLING SCHWEIZ  
 ASSOCIATION SUISSE DE RECYCLAGE DU FER, DU METAL ET DU PAPIER  
 ASSOCIAZIONE SVIZZERA RICICLAGGIO FERRI, METALLI E CARTA



## Weiterbildung unter Pandemiebedingung

In unserem Zertifikatsprogramm steht die interdisziplinäre Zusammenarbeit sowie der Erfahrungsaustausch unter den Teilnehmenden im Fokus. Beschliesst der Bund aus Gründen des Infektionsschutzes die Einstellung des Präsenzunterrichts, behalten wir uns vor, die entsprechenden Module – unter Wahrung des Gesamtcharakters der Veranstaltung – auf ein virtuelles Format umzustellen. Damit garantieren wir Ihre Weiterbildung und tragen zum Schutz Ihrer Gesundheit bei.

## Teilnehmerstimmen



«Ich habe die Weiterbildung in St.Gallen sehr genossen. Das neu geschaffene Netzwerk möchte ich nicht missen. Die Module waren sehr lehrreich und die Referenten sehr spannend. Die Weiterbildung zum Recyclingmanager CAS-HSG würde ich sofort wieder machen und darf ihn mit guten Gewissen weiterempfehlen.»

Christian Gubler | Technischer Leiter Kiesverkauf & Logistik ZH/SH | Holcim Kies und Beton AG

«Das Programm vermittelt aktuellstes Wissen über die neusten Entwicklungen der Entsorgungs- und Recyclingbranche und eignet sich für Quereinsteiger ebenso wie zur persönlichen Auffrischung.»

Thomas Schmid | CEO | FONTAVIS



«Die Referenten sind allesamt Fachexperten auf ihrem Gebiet, die ihr Wissen mit viel Leidenschaft weitergeben. Die Praxisarbeit eignete sich perfekt, um mich losgelöst vom Tagesgeschäft fundiert mit den Finanzströmen sowie der Abgrenzung zwischen regulierten und nicht-regulierten Bereich in unserem Unternehmen auseinandersetzen zu können. Hiervon konnten wir im Anschluss an den Lehrgang massiv profitieren.»

Edi Schilter | Geschäftsführer | ZAKU AG



# Organisatorisches

## Schulungsort und Exkursionen

Alle Module finden in St.Gallen und Umgebung statt. Falls die Schulungsräume vom Bahnhof aus nicht mit den öffentlichen Verkehrsmitteln zu erreichen sind, wird ein Transport organisiert. Gerne sind wir Ihnen bei der Suche nach einer Übernachtungsmöglichkeit in St.Gallen behilflich. Bitte nehmen Sie hierzu mit ausreichend Vorlauf Kontakt mit uns auf. Bitte beachten Sie, dass im Rahmen des Programms zahlreiche Exkursionen geplant sind. Eine gemeinsame Anreise wird – falls möglich – unterstützt.

## Abschluss

Nach dem Besuch aller Module sowie erfolgreicher Abschlussarbeit erhalten die Teilnehmenden des Zertifikatsprogramms ein mit 10 ECTS-Punkten bewertetes Zertifikat CAS (Certificate of Advanced Studies) der Universität St.Gallen. Die ECTS (European Credit Transfer System) sind an europäischen Universitäten und Fachhochschulen anerkannt und können für weitere Studien (bspw. MAS, EMBA) angerechnet werden.

## Aufnahmebedingung

Das Programm richtet sich an Führungskräfte mit einem Abschluss auf Tertiärstufe (technisch, kaufmännisch bzw. rechtlich). Daneben können auch Praktiker mit Berufsabschluss und entsprechender Berufserfahrung zugelassen werden. Erfüllen Sie diese Voraussetzungen formal nicht oder sind nicht sicher? Bitte kontaktieren Sie uns, wir prüfen im Rahmen eines Gesprächs, ob eine Teilnahme in Frage kommt.

## Durchführung

Das jährlich stattfindende Zertifikatsprogramm startet im Juni 2022 und dauert bis im Februar 2023 (16 Tage, davon 3 Tage virtuell).

## Kosten

Die Kosten betragen pro Teilnehmenden CHF 12'000.– für den gesamten Lehrgang. Die Module können bei Bedarf auch einzeln belegt werden; die Kosten hierfür belaufen sich auf CHF 1'500.– pro Tag und Teilnehmenden. Die Kursgebühr schliesst alle Leistungen inkl. Zugang zu den Kursunterlagen, Tagungsverpflegung und fakultatives Rahmenprogramm – aber exklusive allfälliger Übernachtungskosten – ein.

## Schnuppertag

Für Interessenten besteht die Möglichkeit, den Lehrgang im Rahmen eines Schnuppertages kennenzulernen. Vereinbaren Sie hierfür einen Termin mit der Programmleitung.

## Referenzen

Im Laufe der letzten Jahre durften wir ein breites Spektrum an in der Entsorgungs-/Recyclingwirtschaft tätigen Persönlichkeiten begrüssen. Bei Fragen zu unserem Programm vermitteln wir auf Wunsch gerne Referenzen aus dem Absolventenkreis.

## Anmeldungen

Dank des modulartigen Aufbaus kann der Lehrgang auf zwei Durchführungen verteilt werden und ein Einstieg ist zu Beginn jedes Moduls möglich – Anmeldungen sind jederzeit online unter [www.recyclingmanager.ch](http://www.recyclingmanager.ch) bzw. per E-Mail (Anmeldetalon) möglich. Zusätzlich benötigen wir einen Lebenslauf mit Beschreibung der aktuellen Berufstätigkeit sowie ein kurzes Motivationsschreiben.



## Zertifikatskurs RECYCLINGMANAGER CAS-HSG

Vorname	Name
Firma/Organisation	
Funktion	
Adresse	
Telefon	Mobil
Geburtsdatum	
Abschluss	
Gesamter Lehrgang <input type="checkbox"/>	Block 1 <input type="checkbox"/>   2 <input type="checkbox"/>   3 <input type="checkbox"/>   4 <input type="checkbox"/>   5 <input type="checkbox"/>

Mit der vorliegenden Anmeldung anerkennt der/die Unterzeichnende die Teilnahmebedingungen gemäss diesem Programm sowie die auf der Homepage abrufbaren AGBs für die Teilnahme an Tagungen und Seminaren des Kompetenzzentrums Energy Management (ior/cf-HSG) der Universität St.Gallen an. Damit gibt er/sie sein/ihr Einverständnis mit fotografischen und/oder filmischen Aufnahmen seiner/ihrer Person, welche im Rahmen der Veranstaltung erstellt werden. Dabei kann der/die betroffene Teilnehmende auf den Fotografien bzw. in den Videos möglicherweise erkennbar sein. Die im Rahmen der Anmeldung erhaltenen Daten werden unter Beachtung der geltenden datenschutzrechtlichen Bestimmungen ausschliesslich dafür verwendet, nähere Informationen zur Veranstaltung sowie zu weiteren Angeboten des Instituts zukommen zu lassen. Eine Weitergabe der Daten an Dritte ist ausgeschlossen. Der Zusendung von Veranstaltungshinweisen kann jederzeit per E-Mail an [energymanagement@unisg.ch](mailto:energymanagement@unisg.ch) widersprochen werden.

Ort/Datum	Unterschrift
-----------	--------------

Bitte beilegen

- Lebenslauf mit Beschreibung der aktuellen Berufstätigkeit
- (kurzes) Motivationsschreiben für den Besuch des Lehrgangs

Ihr persönlicher Ansprechpartner:



Sami Ben Messaoud  
Eventmanager  
[sami.benmessaoud@unisg.ch](mailto:sami.benmessaoud@unisg.ch)  
+41 (0)71 224 20 89