Kompetenzzentrum
Energy Management (ior/cf-HSG)

Universität St.Gallen

Start: April 2019
Anmeldefenster geöffnet

# MANAGEMENT VON ENTSORGUNGS- UND RECYCLINGUNTERNEHMEN

## Zertifikatskurs

4. Durchführung (2019)
CAS Entsorgungs-/Recyclingmanager HSG

Universität St.Gallen | Kompetenzzentrum Energy Management (ior/cf-HSG)
Bodanstrasse 6 | 9000 St.Gallen | entsorgungsmanagement@unisg.ch

*"From insight to impact"*

www.entsorgungsmanager.ch | www.recyclingmanager.ch

# Ausrichtung

## Lehrgangsfokus

Das über die letzten Jahre sukzessiv weiterentwickelte Programm steht für eine praxisorientierte, auf die Bedürfnisse der Entsorgungs- und Recyclingbranche massgeschneiderte Managementausbildung mit Zertifikat (CAS) der Universität St.Gallen.

Ziel des berufsbegleitenden Programms ist die Vermittlung des notwendigen Rüstzeugs im betriebswirtschaftlichen und rechtlichen Bereich. Die Teilnehmenden sollen hierdurch befähigt werden, die anstehenden unternehmerischen Herausforderungen im Zusammenhang mit dem durch die VVEA angestossenen fundamentalen Wandel der Schweizer Abfallwirtschaft hin zu einer Kreislaufwirtschaft angemessen begegnen zu können.

Im Fokus steht eine fundierte, auf Fakten abgestützte Wissensvermittlung sowie das kooperative Lernen mit- bzw. voneinander. Zur konsequenten Sicherstellung des Praxisbezugs referieren neben Akademia auch ausgewiesene Brancheninsider. Zusätzlich werden im Rahmen von Gastreferaten die Sichtweisen der massgeblichen Fachverbände zu aktuellen Themenstellungen mit einbezogen.

Der starke Praxisbezug des Programms spiegelt sich auch beim Leistungsnachweis wider. Die Teilnehmenden analysieren dabei aktuelle Herausforderungen aus ihrem beruflichen Alltag. Das Gelernte findet dadurch unmittelbar in der Praxis Anwendung und erwirkt für die Teilnehmenden selbst sowie für deren Arbeitgeber einen konkreten Mehrwert.

## Adressatenkreis

Im Vordergrund steht die Weiterbildung von leistungsstarken Persönlichkeiten, die ein Interesse mitbringen, betriebswirtschaftliche und rechtliche Kompetenzen in der Kreislaufwirtschaft auf- bzw. auszubauen. Der Lehrgang richtet sich dabei an das mittlere und obere Kader öffentlich-rechtlicher und privater Entsorgungs-, Recycling- und Logistikunternehmen sowie diejenigen Personen, welche eine derartige Funktion anstreben. Willkommen sind zudem Vertreter von Behörden und Verbänden sowie Branchenneulinge und Quereinsteiger.

Ihr persönlicher Ansprechpartner:

Sami Ben Messaoud
Seminarbetreuer
Telefon +41 (0)71 224 20 89
sami.benmessaoud@unisg.ch

# Zeitplan

**Einführung Entsorgungs- und Recyclingwirtschaft**
- Charakteristika der Branche
- Ganzheitliches Verständnis der Kreislaufwirtschaft

03.04.2019

**Betriebswirtschaftliche Grundlagen**
- St.Galler Management Modell
- Strategieentwicklung
- Innovation in der Abfallwirtschaft

Modul A | 04./05.04.2019

**Finanzielle Grundlagen**
- Bilanz, Erfolgs-, Geldflussrechnung
- Einsatz von Kennzahlen
- Bewertung von Investitionen in neue Geschäftsfelder

Modul B | 09./10.05.2019

**Rechtliche Grundlagen**
- Umsetzung VVEA in der Praxis
- Umweltrecht
- Abfallarten und -begriff
- Rechtliches Basiswissen für Entsorger/Recycler

Modul C | 13./14.06.2019

**Marketing und Vertrieb**
- Entwicklung einer Marketingstrategie
- Branding/Relaunch CD
- Digitalisierung
- Vertriebscockpit in der Praxis

Modul D | 04./05.07.2019

**Unternehmertum und Business Pläne**
- St.Gallen Startup Navigator™
- Unternehmerisches Denken und Handeln
- Geschäftsmodelle

Modul E | 29./30.08.2019

**Praxistransfer**
- Brancheninputs zur Sicherstellung des Praxistransfers
- Erstellung von Businessplänen in der Praxis (mit Exkursion)

25./26.09.2019

**Praxisprojekt**
- Individuelle Themenvergabe
- Ziel ist die Aufarbeitung aktueller Problemstellungen aus dem Arbeitsalltag der Teilnehmenden unter fachkundiger Betreuung und kritischer Reflexion

2 Tage | individuell

**Abschlussveranstaltung**
- Präsentation der Zertifikatsarbeiten aller Teilnehmenden
- Einladung zum Abfallsymposium
- Feierliche Zertifikatsfeier und Aufnahme in den ERM-HSG Alumni-Verein

27.09.2019

Aufgrund des modulartigen Aufbaus kann das Programm auch auf zwei Durchführungen verteilt werden.

Jedes Modul zeichnet sich durch einen klaren Bezug zur Entsorgungs- und Recyclingwirtschaft aus; Gruppenarbeiten stellen den Praxistransfer sicher.

# Referierende

Prof. Dr. Karl Frauendorfer | Ordinarius für Operations Research | Universität St.Gallen
Prof. Dr. Dietmar Grichnik | Ordinarius für Entrepreneurship | Universität St.Gallen
Prof. Dr. Sebastian Heselhaus | Ordinarius für Europarecht, Völkerrecht, Öffentliches Recht und Rechtsvergleichung | Universität Luzern
Jean-Marc Mayer | Leiter Corporate Development | Loacker Recycling
Dr. Christian Opitz | Programmleitung | Universität St.Gallen
Prof. Dr. Dirk Schäfer | Titularprofessor für Finanzielle Führung | Universität St.Gallen
Dipl.-Kfm. Thomas Schäfer | Corporate Development & Services Konzern und Mitglied Geschäftsleitung Loacker Gruppe | CEO und Geschäftsführer Loacker Swiss Recycling
Dipl.-Ing. ETH Marco Sonderegger, MBA | Unternehmensleiter | Entsorgung St.Gallen

Die Dozierenden vertreten Wissenschaft und Praxis gleichermassen und bringen ausgewiesenes Expertentum auf ihrem jeweiligen Spezialgebiet ein. Zahlreiche Gastreferate namhafter Fachexperten zu aktuellen Themenstellungen ergänzen ihre Ausführungen

# Testimonials

«Das Programm vermittelt aktuellstes Wissen über die neusten Entwicklungen der Entsorgungs- und Recyclingbranche und eignet sich für Quereinsteiger ebenso wie zur persönlichen Auffrischung.»

Thomas Schmid | CEO | FONTAVIS

«Der Lehrgang ermöglichte es mir, die Herausforderungen und Bedürfnisse der Branche sowie meine Kollegen aus anderen Abteilungen noch besser zu verstehen. Durch das breite Alumni-Netzwerk erhalte ich Einblick in eine Vielzahl von Entsorgungs- und Recyclingbetrieben und kann zugleich weiterhin mit meinen neuen Kollegen in Kontakt bleiben.»

Hans-Peter Bauer | Betriebsleiter | Entsorgung St.Gallen

«Neben des für die Führung eines Recyclingbetriebs absolut notwendigem betriebswirtschaftlichen Toolsets kann ich in meiner täglichen Arbeit insbesondere von den Ausführungen zu den rechtlichen Neuerungen im Rahmen der VVEA und dem St.Galler Management Modellen profitieren.»

Toni Barmettler | Leiter Entsorgung | AGIR AG

«Die Referenten sind allesamt Fachexperten auf ihrem Gebiet, die ihr Wissen mit viel Leidenschaft weitergeben. Die Praxisarbeit eignete sich perfekt, um mich losgelöst vom Tagesgeschäft fundiert mit den Finanzströmen sowie der Abgrenzung zwischen regulierten und nicht-regulierten Bereich in unserem Unternehmen auseinandersetzen zu können. Hiervon konnten wir im Anschluss an den Lehrgang massiv profitieren.»

Edi Schilter | Geschäftsführer | ZAKU AG

Im Laufe der letzten drei Jahre durften wir ein sehr breites Spektrum an in der Entsorgungs- und Recyclingwirtschaft tätigen Persönlichkeiten begrüssen. Bei Fragen zu unserem Programm vermitteln wir gerne Referenzen aus unserem Absolventenkreis.

# Organisatorisches

### Abschluss
Nach dem erfolgreichen Abschluss erhalten die Teilnehmenden ein mit 11 ECTS-Punkten bewertetes Zertifikat CAS (Certificate of Advanced Studies) der Universität St.Gallen. Die ECTS (European Credit Transfer System) sind an europäischen Universitäten und Fachhochschulen anerkannt und können für weitere Studien – wie bspw. einem Master (MAS, EMBA) – angerechnet werden.

### Aufnahmebedingungen
Das Programm richtet sich an Führungskräfte mit einem Abschluss auf Tertiärstufe (technisch, kaufmännisch bzw. rechtlich). Daneben können jedoch auch Praktiker mit Berufsabschluss und entsprechender Berufserfahrung zugelassen werden; der Entscheid liegt bei der Programmleitung.

### Anmeldungen
Da der Lehrgang aufgrund seines modulartigen Aufbaus auch auf zwei Durchführungen verteilt werden kann, gibt es keinen Anmeldeschluss – Anmeldungen sind jederzeit online bzw. per Anmeldetalon möglich. Zusätzlich benötigen wir per E-Mail einen Lebenslauf mit Beschreibung der aktuellen Berufstätigkeit sowie ein kurzes Motivationsschreiben für den Besuch des Lehrgangs.

### Kosten
Die Kosten betragen pro Teilnehmenden Fr. 12 000.– für den gesamten Lehrgang. Die Module können bei Bedarf auch einzeln belegt werden; die Kosten hierfür belaufen sich auf Fr. 1200.– pro Tag und Teilnehmenden. Die Kursgebühr schliesst alle Leistungen inkl. Kursunterlagen, Tagungsverpflegung und fakultatives Rahmenprogramm – aber exklusive allfälliger Übernachtungskosten – ein.

### Schnuppertag
Für Interessierte an unserem Programm besteht die Möglichkeit, den Lehrgang im Rahmen eines Schnuppertages kennenzulernen. Vereinbaren Sie hierfür einen Termin mit der Programmleitung.

### Referenzen
Bei Fragen zu unserem Programm vermitteln wir auf Wunsch gerne Referenzen aus unserem Absolventenkreis.

### Schulungsort
Alle Module finden in St.Gallen und Umgebung statt. Falls die Schulungsräume vom Bahnhof aus nicht mit den öffentlichen Verkehrsmitteln zu erreichen sind, wird ein Transport organisiert. Gerne unterstützen wir Sie bei der Suche nach einer geeigneten Übernachtungsmöglichkeit.

Das Kompetenzzentrum Energy Management (ior/cf-HSG) beschäftigt sich mit strategischen und quantitativen Fragestellungen im Bereich der Kreislaufwirtschaft. Es bietet angewandte Forschung, Weiterbildungslehrgänge, Kongresse und Tagungen sowie diverse Dienstleistungen rund um die Themen Energie sowie Entsorgung/Recycling an.

# Patronate und Lehrgangsnutzen

## Lehrgangspatronate

VSMR · VBSA ASED ASIR · VSA · FSKB · FVG · arv asr Baustoffrecycling Schweiz Recyclage matériaux construction Suisse Riciclaggio materiali costruzione Svizzera · Kommunale Infrastruktur Infrastructures communales Infrastrutture comunali

## Nutzen für die Teilnehmenden

- Kompaktes, intensives, auf die Bedürfnisse der Entsorgungs- und Recyclingbranche massgeschneidertes Programm
- Praxisorientierte Managementausbildung mit Zertifikat (CAS) der Universität St.Gallen
- Fundierte Wissensvermittlung durch Akademia und ausgewiesene Brancheninsider
- Lernen von den Praxiserfahrungen anderer Entsorger und Recycler
- Aufbau und Intensivierung von Netzwerken zwischen den Teilnehmenden
- Erhöhung der persönlichen Arbeitsmarktfähigkeit
- Praxisprojekte, die einen konkreten Mehrwert für sich selbst sowie für das eigene Unternehmen schaffen
- ERM-HSG Alumni-Netzwerk

*"From insight to impact"*

# Anmeldetalon

## CAS Entsorgungs-/Recyclingmanager HSG

| | |
|---|---|
| Vorname | Name |
| Firma/Organisation | |
| Funktion | |
| Adresse | |
| Telefon | Mobil |
| Geburtsdatum | |

| | |
|---|---|
| Gesamter Lehrgang ☐ | Modul A ☐ \| B ☐ \| C ☐ \| D ☐ \| E ☐ \| F ☐ |

Mit der vorliegenden Anmeldung anerkennt der/die Unterzeichnete die Teilnahmebedingungen gemäss diesem Programm sowie die auf unserer Homepage abrufbaren AGBs für Seminare und Tagungen des Kompetenzzentrums Energy Management (ior/cf-HSG) der Universität St.Gallen an. Im Rahmen des Programms wird fotografiert. Mit der Anmeldung geben Sie Ihre Zustimmung zur Veröffentlichung der Fotos, auf welchen Sie möglicherweise erkennbar sein werden. Die im Rahmen Ihrer Anmeldung erhaltenen Daten werden unter Beachtung der geltenden rechtlichen Bestimmungen ausschliesslich dafür verwendet, Ihnen nähere Informationen zu diesem Kurs sowie zu weiteren Veranstaltungen unseres Instituts zukommen zu lassen. Eine Weitergabe Ihrer Daten an Dritte ist ausgeschlossen. Selbstverständlich können Sie der Zusendung von Veranstaltungseinladungen jederzeit per E-Mail an energymanagement@unisg.ch widersprechen.

| | |
|---|---|
| Ort/Datum | Unterschrift |

Anmeldung an

Sami Ben Messaoud | entsorgungsmanagement@unisg.ch | Telefax +41 (0)71 224 2102

Bitte beilegen

- Lebenslauf mit Beschreibung der aktuellen Berufstätigkeit
- (kurzes) Motivationsschreiben für den Besuch des Lehrgangs

AACSB ACCREDITED

EFMD EQUIS ACCREDITED