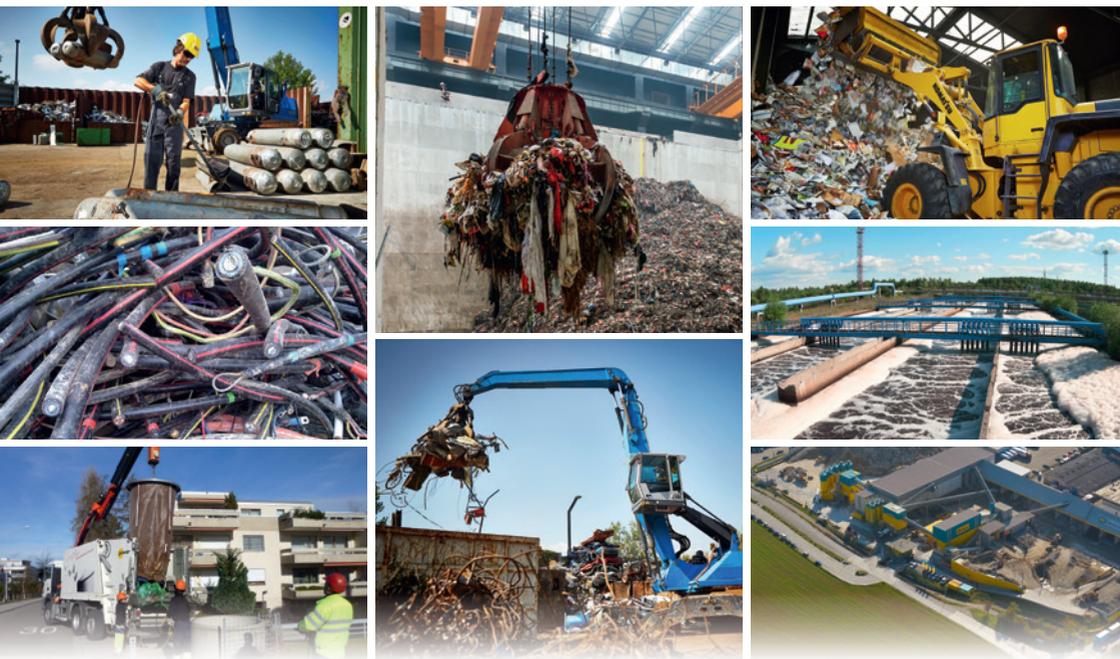




# MANAGEMENT VON ENTSORGUNGSG- UND RECYCLINGUNTERNEHMEN

Zertifikatskurs (CAS)

4. Durchführung (2018)  
«Entsorgungs-/Recyclingmanager»



Patronate:



Kommunale Infrastruktur  
Infrastructures communales  
Infrastruttura comunali



arv asr  
Baustoffrecycling Schweiz  
Recyclage matériaux construction Suisse  
Riciclaggio materiali costruzione Svizzera





## Lehrgangsfokus und Adressatenkreis

### Lehrgangsfokus

Mit dem mitunter durch die VVEA angestossenen fundamentalen Wandel der Schweizer Abfallwirtschaft hin zu einer Kreislaufwirtschaft verbessern eine auf die Entsorgungs-/Recyclingbranche massgeschneiderte Vermittlung betriebswirtschaftlicher Kompetenzen, das kooperative Lernen mit- bzw. voneinander sowie der Austausch unter Führungskräften die Wettbewerbsfähigkeit entscheidend – sowohl für sich selbst, als auch für das Unternehmen, für das man tätig ist.

Vor diesem Hintergrund bietet die Universität St.Gallen bereits zum 4. Mal den sukzessiv weiterentwickelten Zertifikatskurs (CAS) «Entsorgungs-/Recyclingmanager» an. Das Programm steht für eine praxisorientierte, auf die Bedürfnisse der Branche massgeschneiderte Managementausbildung mit anerkanntem Zertifikat (CAS).

Ziel des Lehrgangs ist es, aufbauend auf den an der Universität St.Gallen bestehenden Kompetenzen den Teilnehmenden das notwendige betriebswirtschaftliche und regulatorische Rüstzeug zu vermitteln, um diese zu befähigen, den neuen unternehmerischen Herausforderungen in der Entsorgungs- bzw. Recyclingwirtschaft angemessen begegnen zu können. Zur konsequenten Sicherstellung des Praxisbezugs referieren neben Akademia auch ausgewiesene Brancheninsider. Zusätzlich werden im Rahmen von Gastreferaten die Sichtweisen der massgeblichen Fachverbände zu aktuellen Themenstellungen mit einbezogen.

### Adressatenkreis

Im Fokus steht die Weiterbildung von leistungsstarken Persönlichkeiten, die ein Interesse mitbringen, betriebswirtschaftliche und rechtliche Kompetenzen in der Entsorgungs-/Recyclingwirtschaft auf- bzw. auszubauen, wie bspw.

- Führungskräfte des mittleren und oberen Kaders öffentlich-rechtlicher und privater Entsorgungs- und Recyclingunternehmen sowie diejenigen Personen, welche eine derartige Funktion anstreben
- Vertreter lokaler, kantonaler bzw. nationaler Behörden sowie Verbandsvertreter im Bereich Entsorgung und Recycling
- Branchenneulinge und Quereinsteiger, die vor neuen Herausforderungen in der Kreislaufwirtschaft stehen



## Zeitplan und Referenten

31. Januar und 01./02. Februar 2018  
07./08./09. März 2018  
11./12./13. April 2018  
02./03./04. Mai 2018  
06./07./08. Juni 2018

Das berufsbegleitende Programm setzt sich aus fünf Modulen à 3 Tagen zusammen. Jedes Modul zeichnet sich durch einen klaren Bezug zur Entsorgungs- und Recyclingwirtschaft aus; Fallstudien sowie der starke Einbezug ausgewiesener Brancheninsider stellen den Praxistransfer sicher. Bei Termenschwierigkeiten ist es möglich, den Lehrgang auf zwei Durchführungen zu verteilen.

**Modul A** General Management öffentlich-rechtlicher/privater Unternehmen  
**Modul B** Finanzielle Führung und Handel mit Rohstoffen  
**Modul C** Unternehmertum, Geschäftsmodelle/Erstellung von Businessplänen  
**Modul D** Umweltrecht und Nachhaltigkeit  
**Modul E** Innovation und Marketing/Vertrieb

### Referenten

Der Lehrgang zielt auf eine fundierte Wissensvermittlung theoretischer Grundlagen und deren unmittelbare Anwendung auf konkrete Problemstellungen aus der Entsorgungs-/Recyclingwirtschaft ab. Dieses Prinzip spiegelt sich auch in der Zusammensetzung der Referenten wider. Eine Übersicht über die Gastreferenten der vergangenen Durchführung ist auf unserer Homepage verfügbar:

**Dr. Thomas Bähler** | Geschäftsführer | VSMR Verband Stahl-, Metall- und Papier-Recycling Schweiz

**Stefan Eberhard** | Stv. CEO | Eberhard Unternehmungen

**Dr. Michel B. Monteil** | Abteilungschef | Abteilung Abfall und Rohstoffe | Bundesamt für Umwelt BAFU

**Dr. René Müller** | Geschäftsführer | ZAV Recycling AG

**Dr. Robin Quartier** | Geschäftsführer | VBSA Verband der Betreiber Schweizerischer Abfallverwertungsanlagen

**Dipl.-Kfm. Thomas Schäfer** | Mitglied Geschäftsleitung | Locker Gruppe

**Dipl.-Ing. ETH Marco Sonderegger, MBA** | Unternehmensleiter | Entsorgung St.Gallen

**Prof. Dr. Karl Frauendorfer** | Ordinarius für Operations Research | Universität St.Gallen

**Prof. Dr. Dietmar Grichnik** | Ordinarius für Entrepreneurship | Universität St.Gallen

**Prof. Dr. Sebastian Heselhaus** | Ordinarius für Europarecht, Völkerrecht, Öffentliches Recht und Rechtsvergleichung | Universität Luzern

**Prof. Dr. Dirk Schäfer** | Titularprofessor für Finanzielle Führung | Universität St.Gallen

**Dr. Christian Opitz** | Programmleiter CAS «Entsorgungs-/Recyclingmanager» | Universität St.Gallen

Zahlreiche Gastreferate durch Brancheninsider und Vertreter von Branchenverbänden in Absprache.

Änderungen vorbehalten.



## Teilnehmernutzen und weitere Informationen

### Nutzen für die Teilnehmenden

- Kompaktes, intensives, auf die Bedürfnisse der Entsorgungs- und Recyclingbranche massgeschneidertes Programm
- Praxisorientierte Managementausbildung mit Zertifikat (CAS) der Universität St.Gallen
- Fundierte Wissensvermittlung durch Akademia und ausgewiesene Brancheninsider
- Erhöhung der persönlichen Arbeitsmarktfähigkeit
- Aufbau und Intensivierung von Netzwerken zwischen den Teilnehmenden
- Lernen von den Praxiserfahrungen anderer Entsorger und Recycler
- Projektarbeiten, die einen 1:1 Transfer in die Praxis erlauben (Geleertes fliesst direkt in die operativen Tätigkeiten ein)
- ERM-HSG Alumni-Netzwerk

### Weitere Informationen

- Details zu den Modulhalten sowie zur Organisation entnehmen Sie bitte unserer Homepage [www.entsorgungsmanager.ch](http://www.entsorgungsmanager.ch) bzw. [www.recyclingmanager.ch](http://www.recyclingmanager.ch)
- Für Rückfragen zu den Inhalten des Lehrgangs wenden Sie sich an die Programmleitung: Dr. Christian Opitz (+41 (0)71 224 2686 | [christian.opitz@unisg.ch](mailto:christian.opitz@unisg.ch))
- Auf Wunsch vermitteln wir sehr gerne Referenzen aus unserem Absolventenkreis

*“From insight to impact”* 

